



# IT-Projektmanagement: Digitalisierungs- & KI- Strategien

Zertifikatslehrgang

# IT-Projektmanagement: Digitalisierungs- & KI-Strategien

## Prozesse automatisieren – Performance steigern – Menschen abholen

### Kurzbeschreibung

In IT-Projekten kommt es immer wieder zu Terminverzügen, Kostenüberschreitungen, Qualitätsmängeln, etc., die den Projekterfolg reduzieren. Ausgehend von einer übergreifenden IT-Strategie müssen IT-Projektmanagerinnen und -manager konkrete Ziele und Arbeitsprozesse in Abstimmung mit Projektteams definieren sowie ganzheitliche Konzepte planen, kommunizieren und möglichst reibungslos umsetzen. Sie erhöhen damit den Erfolg moderner IT-Projekte und somit den Erfolg von Organisationen insgesamt. IT-Projektmanagerinnen und -manager, die KI-Tools und digitale Lösungen einführen, stellen eine wichtige Schnittstelle zwischen der Organisationsleitung, IT-Verantwortlichen, Programmierern, Grafikdesignern und Mitarbeitenden aus allen Abteilungen sowie den Nutzern dar.

Unser Fachreferent Dr. Thor Möller vermittelt in diesem **interaktiven Zertifikatslehrgang** Methoden und Techniken zur Strukturierung und kosteneffizienten Umsetzung Ihrer IT-Projekte. Sie erhalten konkrete Einblicke in alle Schritte des IT-Projektmanagements, vom Kick-off Meeting bis hin zum erfolgreichen Projektabschluss. Der besondere Fokus liegt auf der **gezielten Implementierung von Digitalisierungs- und KI-Strategien** durch konsequente Projektarbeit. Alle Inhalte werden an Projektbeispielen anschaulich dargestellt und geübt.



### Inhalt

- Management von Digitalisierungs- und KI-Strategien
- Strategieumsetzung mit Multiprojektmanagement (MPM) und Objectives and Key Results (OKR)
- Governance, Strukturen und Prozesse für Projekterfolg
- Machbarkeitsanalysen und Projektauswahl
- Projektdesign (klassisch, agil, hybrid) festlegen
- Projekte konsequent planen und steuern
- Erforderliche Führungskompetenzen und wichtige Soft Skills
- Change-Management: Menschen richtig abholen und auf dem Weg zur erfolgreichen Implementierung begleiten

### Was lernen Sie in diesem Zertifikatslehrgang?

Nach dem Zertifikatslehrgang kennen Sie Methoden und Arbeitstechniken des professionellen Digitalisierungs- und KI-Projektmanagements und können diese anwenden. Sie können IT-Strategien definieren und umsetzen sowie den passenden Projektmanagement-Ansatz (klassisch, agil, hybrid) auswählen und designen. Sie lernen, Projekte zu analysieren und zu strukturieren. Anschließend sind Sie in der Lage, Projekte effizient zu organisieren, methodisch zu planen, erfolgreich zu steuern und transparent zu präsentieren.

# IT-Projektmanagement: Digitalisierungs- & KI-Strategien

Prozesse automatisieren – Performance steigern – Menschen abholen

## An wen richtet sich der Zertifikatslehrgang?

Der Lehrgang richtet sich in erster Linie an IT-Manager und -Managerinnen, Unternehmensverantwortliche, Manager sowie Managerinnen mit Verantwortung für Digitalisierung, KI, und IT-Projekten, IT-interessierte Unternehmensverantwortliche und Project Management Offices. Grundsätzlich steht das Seminar allen Fach- und Führungskräften offen, die ihre **Fähigkeiten im IT-Projektmanagement ausbauen** und sich zertifizieren lassen möchten.

## Didaktischer Aufbau

Die Teilnehmenden erhalten eine praxisorientierte Vorstellung aller wichtigen Informationen, Vorgehensweisen, Werkzeuge, etc. zum Managen von IT-Projekten sowie eine optimale Vorbereitung auf die Prüfung des Zertifikats inklusive Durchführung der Prüfung am Ende des Trainings. Anhand von durchgängigen Projektbeispielen der Teilnehmenden werden die Inhalte reflektiert und erste Lösungsansätze in Gruppenarbeiten erarbeitet.

## Zertifikat

Auf Wunsch können Sie am Ende des Trainings eine Prüfung für das Bitkom-Zertifikat IT-Projektmanagement: Digitalisierungs- & KI-Strategien ablegen. Die Zertifizierung beruht auf einem Qualitätsstandard, den sich die Bitkom Akademie und ihre Partner als Qualitätssiegel für ihre Ausbildungslehrgänge gesetzt haben. Die Zertifizierung stellt keine staatliche Zertifizierung dar.



## Zusatzinformationen

- Das Seminar verfügt über eine begrenzte Teilnehmerzahl. Unser Referent kann dadurch gezielt auf Ihre unternehmensspezifischen Problemstellungen eingehen.
- Die Durchführung des Seminars kann erst ab einer Mindestteilnehmerzahl von 5 garantiert werden.
- Die Bitkom Akademie ist [anerkannter Bildungsträger in Baden-Württemberg](#) und [Nordrhein-Westfalen](#). Teilnehmende haben im Rahmen des Bildungszeitgesetzes die Möglichkeit, Bildungsurlaub bzw. eine Bildungsfreistellung zu beantragen. Auf Anfrage erstellen wir Anträge auf Anerkennung unserer Seminar-Veranstaltungen auch in anderen Bundesländern.
- Tipp: Nutzen Sie für Ihre Anreise zu unseren Akademie-Seminaren die [Sonderkonditionen unserer Partner](#).
- Wir erklären ausdrücklich, dass beim Bitkom – Unterzeichner der Charta der Vielfalt – jede Person, unabhängig von Geschlecht, Nationalität, ethnischer Herkunft, Religion oder Weltanschauung, Behinderung, Alter, sexueller Orientierung und Identität willkommen ist.

# Seminarprogramm

## IT-Projektmanagement: Digitalisierungs- & KI-Strategien

Tag  
1

### **Begrüßung durch den Seminarleiter**

- Vorstellungsrunde & Erwartungshaltung der Teilnehmer

### **Management von Digitalisierungs- und KI-Strategien**

- Überblick und Beispiele für Digitalisierung und KI
- Grundsätzliche Vorgehensweisen der Strategieentwicklung
- Erfolgsfaktoren und Misserfolgskriterien

### **Kaffeepause mit Gelegenheit zum Erfahrungsaustausch und Networking**

### **Strategieumsetzung**

- Multiprojektmanagement (MPM)
- Objectives and Key Results (OKR)
- Hybrider Ansatz mit MPM und OKR

### **Mittagspause**

### **Governance für Projekterfolg**

- Normen und allgemeine Standards
- Vorgaben durch die Organisation
- Hilfreiche Strukturen, u.a. PMO
- Grundlegende Prozessvorgaben

### **Kaffeepause mit Gelegenheit zum Erfahrungsaustausch und Networking**

### **Analysen und Projektinitiierung**

- Machbarkeits- und Nutzwertanalysen
- Wirtschaftlichkeitsrechnungen
- Schema zur Projektauswahl

### **Ende des ersten Seminartages**

# Seminarprogramm

## IT-Projektmanagement: Digitalisierungs- & KI-Strategien

### Begrüßung durch den Seminarleiter und Rückblick auf Tag 1

#### Projektdesign festlegen

- Klassisches PM
- Agiles PM
- Hybride PM-Ansätze
- Auswahlhilfen
- Tyloring

Tag  
2

### Kaffeepause mit Gelegenheit zum Erfahrungsaustausch und Networking

#### Projekte konsequent planen

- Auftragsklärung inkl. Magisches Dreieck, Akzeptanz- bzw. Erfolgskriterien und Out of Scope
- Teamzusammenstellung und Kick Off
- Anforderungen und Ziele
- Umfeld- und Stakeholderanalyse
- Chancen- und Risikanalyse
- Konzepterstellung und PM-Plan

### Mittagspause

#### Projektumsetzung und Projektcontrolling

- Projektteam beauftragen
- Projektstatus ermitteln und überwachen
- Weiteren Projektverlauf bis zum Projektende prognostizieren
- Projektverlauf steuern
- Projektabschluss

### Kaffeepause mit Gelegenheit zum Erfahrungsaustausch und Networking

#### Führungskompetenzen

- Grundlegende Führungsstile
- Situatives Führen
- Laterales Führen (ohne Führen ohne Weisungsbefugnis )
- Virtuelle Führung (Führen auf Distanz bzw. bei verteilten Teams)

### Ende des zweiten Seminartages

# Seminarprogramm

## IT-Projektmanagement: Digitalisierungs- & KI-Strategien

**Begrüßung durch den Seminarleiter und Rückblick auf Tag 1 und Tag 2**

**Wichtige Soft Skills, Teil 1**

- Entscheidungsfindung und -durchsetzung
- Solide Kommunikation
- Moderationstechniken
- Sicheres Verhandeln
- Teamentwicklung

Tag  
3

**Kaffeepause mit Gelegenheit zum Erfahrungsaustausch und Networking**

**Wichtige Soft Skills, Teil 2**

- Problemlösung
- Konfliktmanagement
- Krisenmanagement
- Kreativitätstechniken

**Mittagspause**

**Change-Management**

- Typisches Verhalten von Mitarbeitern bei Changes
- Change-Strategien und Change-Prozesse
- Die Angst nehmen und Mitarbeiter für Changes motivieren
- Die Bedeutung von Arbeitnehmervertretungen

**Zwischendurch Kaffeepause mit Gelegenheit zum Erfahrungsaustausch und Networking**

**Zertifikatsprüfung**

- Praxisorientierter, schriftlicher Test mit Multiple Choice- und offenen Fragen zu einem Fallbeispiel

**Ende des Seminars**



# Ihr Referent



## Dr. Thor Möller

**prometicon projects GmbH, Geschäftsführer**  
**ehem. Vorstandsmitglied und Präsident**  
**GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement**

Thor Möller studierte Wirtschaftswissenschaft an der Universität Bremen und promovierte am Institut für Projektmanagement und Innovation (IPMI). Anschließend war er Abteilungsleiter für Betriebswirtschaft im Zentralverband des Deutschen Baugewerbes (ZDB), bevor er als Berater und Projektleiter bei der Umwelt Consult Berlin GmbH anfang. Seit 1995 baut er die con-thor Unternehmensgruppe auf. Als Berater und Trainer tritt er weltweit in vielen Unternehmen und Hochschulen auf und hat zahlreiche Bücher und weitere Publikationen veröffentlicht. Thor Möller war Mitglied des Vorstands und Präsident der GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e. V. sowie Officer der IPMA International Project Management Association, die ihn 2011 in Australien mit dem IPMA Otto Zieglmeier Project Excellence Award auszeichnete. Zudem wurde Thor Möller an verschiedenen Hochschulen mehrfach zum Teacher of the Year ausgezeichnet.

## Shortfacts



### **Termine, Preise und Veranstaltungsorte**

Bitte entnehmen Sie aktuelle Informationen hierzu der Website der [Bitkom Akademie](https://www.bitkom-akademie.de).

**Kontaktieren Sie uns – wir beraten Sie gern.**

Bitkom Akademie | Albrechtstraße 10 | 10117 Berlin  
T 030 27576-540 | [info@bitkom-akademie.de](mailto:info@bitkom-akademie.de)  
Weitere Seminare finden Sie unter [www.bitkom-akademie.de](https://www.bitkom-akademie.de)

**bitkom**  
akademie