bitkom
akademie

OKR-Experte

Zertifikatslehrgang

OKR-Experte

Framework, Einführung und Steuerung von OKRs (Objectives and Key Results)

Kurzbeschreibung

OKRs - Objectives and Key Results sind eine moderne Managementmethode die darauf abzielt mehr Fokus, eine gemeinsame Vision sowie mehr Engagement unter Mitarbeitenden und Führungskräften zu schaffen. Eine klare Ergebnisorientierung kontinuierliche Messung des Fortschritts sowie kürzere Zyklen führen dazu, dass Teams ihren gewünschten Ergebnisse schneller und effektiver erreichen. In diesem praxisnahen OKR-Lehrgang lernen Sie die Kunst der Zielsetzung und Ergebnissteuerung. In nur 3 Tagen werden Sie vom OKR-Neuling zum Experten und lernen, wie Sie OKRs verstehen, umsetzen und optimieren können. Erfahren Sie, wie Sie mit klaren Zielen Ihre Unternehmensstrategie erfolgreich umsetzen und effektives OKR-Management betreiben können.

Inhalt

- **OKR-Grundlagen**: Die Entstehung von OKR und deren Bedeutung in der heutigen Geschäftswelt, ergänzt durch moderne Technologien wie KI.
- **OKR-Framework:** Der OKR-Prozess und die Verwendung von OKRs als Framework mit optionaler KI-Unterstützung.
- **Best Practices:** Erfolgsfaktoren für das Formulieren von OKRs, unterstützt durch Technologie für präzisere Ziele.
- **Skalierung**: Strategien zur Skalierung von OKRs in Organisationen, inkl. KI-gestützter Analysen für bessere Ausrichtung.
- **Messen**: Die Verwendung von KPIs und Indikatoren, ergänzt durch KI-Tools für Automatisierung und Prognosen.
- **Integration in Unternehmensstrategien und -werte:** Wie OKRs strategisch integriert werden, unterstützt durch KI für frühzeitige Anpassungen.
- Die Bedeutung von kontinuierlichem Lernen und Verbesserung im OKR-Prozess.

Was lernen Sie in diesem Lehrgang?

In diesem Lehrgang erwerben Sie praktische Fähigkeiten von den Grundlagen über die Planung von OKRs, bishin zur Skalierung und Messung von Erfolgen. Ergänzend erhalten Sie Einblicke in den optionalen Einsatz moderner Technologien wie KI, um OKR-Prozesse effizienter zu gestalten. Außerdem lernen Sie, wie Sie OKRs auf die Unternehmensstrategie abstimmen, mit anderen Abteilungen zusammenarbeiten und kontinuierliches Lernen und Verbesserung in den OKR-Prozess integrieren. Durch praktische Fallstudien und einer Zertifizierung durch eine Prüfung werden Sie am Ende des Seminars zu einem OKR-Experten oder -Expertin.

bitkom akademie

OKR-Experte

Framework, Einführung und Steuerung von OKRs (Objectives and Key Results)

Zielgruppe

Das Seminar richtet sich an Fach- und Führungskräfte sowie Selbständige, die ihre Organisationen agiler und zukunftsorientierter gestalten möchten. Die Teilnehmenden sollten ein grundlegendes Verständnis von Unternehmensführung und -strategie haben. Vorkenntnisse zu OKRs sind keine Voraussetzung aber von Vorteil. Das Seminar startet mit einer Einführung in das Thema um alle Teilnehmenden auf den Gleichen Stand zu bringen. Neulinge und Anwender sind also gleichermaßen willkommen um ihre Kenntnisse zu vertiefen und ihre Fähigkeiten in Bezug auf OKRs und deren Implementierung zu verbessern.

Didaktischer Aufbau

Der Lehrgang ist praxisorientiert und interaktiv gestaltet, um den Teilnehmenden eine umfassende Einführung in die OKR-Methodik zu bieten. Durch Vorträge, Diskussionen, Fallstudien und praktische Übungen wird ein tieferes Verständnis für die Anwendung von OKRs in verschiedenen organisatorischen Kontexten vermittelt. Die Teilnehmenden haben die Möglichkeit, ihr Wissen durch eine Abschlussprüfung zu testen und ein Zertifikat als OKR-Experte oder -Expertin zu erhalten.

Zusatzinformationen

- Der Lehrgang findet im kleinen Kreis mit einer Maximalteilnehmerzahl von **15 Personen** statt. Die Mindestteilnehmerzahl beträgt 5.
- Der Online-Workshop wird mit Zoom durchgeführt. Systemvoraussetzungen und unterstützte Betriebssysteme können Sie hier einsehen. Für die Einwahl in Zoom über die verschiedenen Anwendungen (Desktop Client, App oder Web-Client) bietet Ihnen diese Tabelle einen zusätzlichen Vergleich zu den Eigenschaften.
- Die Bitkom Akademie ist anerkannter Bildungsträger in Baden-Württemberg und Nordrhein-Westfalen. Teilnehmende haben im Rahmen des Bildungszeitgesetzes die Möglichkeit, Bildungsurlaub bzw. eine Bildungsfreistellung zu beantragen. Auf Anfrage erstellen wir auch Anträge auf Anerkennung unserer Veranstaltungen in anderen Bundesländern.
- Wir erklären ausdrücklich, dass beim Bitkom – Unterzeichner der Charta der Vielfalt – jede Person, unabhängig von Geschlecht, Nationalität, ethnischer Herkunft, Religion oder Weltanschauung, Behinderung, Alter, sexueller Orientierung und Identität willkommen ist.

bitkom akademie

Seminarprogramm

OKR-Experte

Tag 1

OKR-Grundlagen und Planung

Willkommen und Einführung
- Vorstellung des Trainingsprogramms
- Erwartungen der Teilnehmenden

Hintergrund und Einführung in OKRs
- Geschichte von OKRs
- Der Zweck von OKRs
- Die Relevanz von OKRs heute

Das große Ganze
- Vision, Mission, Werte, Organisationsstrategie
- OKR-Sets auf Top-Level

OKR-Grundlagen
- Erklärung der Grundlagen von OKRs
- OKR-Rahmen und Prozess
- OKR-Rollen
- kontinuierliches Lernen

Planung und Festlegung von OKRs
- Ansätze zur Festlegung von OKRs (Top-Down- und Bottom-Up)
- experimentellen OKR-Sets

Nachhaltigkeit
- Ausrichtung von OKRs auf die Nachhaltigkeitsziele der Vereinten Nationen (SDGs)

Seminarprogramm

OKR-Experte

Tag 2

Skalierung und Messung von OKRs

Effektive OKRs setzen

- Tipps und bewährte Verfahren für die Festlegung wirksamer und messbarer OKRs
- KI-Tools, die bei der Formulierung klarer und präziser Ziele unterstützen können

Ausrichtung der Organisationsstrategie auf OKRs

- OKRs mit der Organisationsstrategie in Einklang bringen
- OKRs mit individuellen Leistungszielen vereinen
- KI Unterstützung zur Ausrichtung der OKR auf die Organisationsstrategie

Skalierung von OKRs

- Strategien zur Skalierung von OKRs über mehrere Teams oder Abteilungen innerhalb einer Organisation
- Teamarbeit: OKRs fördern die Zusammenarbeit, Kommunikation und Ausrichtung auf gemeinsame Ziele

Messung des Fortschritts

- Lead-, Lag- und Vanity-Indikatoren
- KPIs
- Output, Outcome, Impact
- KI-gestützte Analyse und Überwachung

Herausforderungen bewältigen

- häufige Herausforderungen bei der Umsetzung von OKRs und wie man sie bewältigen kann
- Externe Faktoren wie Branchentrends, Marktdynamik und technologische Veränderungen
- Der Einsatz von KI um Heausforderungen zu bewältigen

Beispiele erfolgreicher OKR-Implementierungen

- Fallstudien erfolgreicher OKR-Implementierungen in realen Organisationen Feedback und Reflexion (kontinuierliches Lernen)

bitkom akademie

Seminarprogramm

OKR-Experte

Tag
3

Mitarbeiterengagement und Zertifizierung

Die Rolle von OKRs für Mitarbeiterbeteiligung

- Die Rolle von OKRs bei der Förderung von Mitarbeiterengagement und Motivation
- Wie kontinuierliches Lernen und Verbesserung Engagement treibt

Kontinuierliches Lernen und Verbesserung

- Wie kontinuierliches Lernen und Verbesserung in den OKR-Prozess eingebunden werden kann

Prüfung

- Prüfung zur Erlangung Ihres OKR-Zertifikats

Frage- und Antwort-Sitzung:

- Frage- und Antwort-Sitzung um verbleibende Fragen oder Bedenken zu klären

bitkom akademie

Ihr Referent

Maik Seyfert

Agile Coach

METRO Digital GmbH

Als erfahrener Agile-Coach und Experte für Organisationsentwicklung hat Maik Seyfert eine nachgewiesene Erfolgsbilanz bei der Umsetzung von Projekten und der Unterstützung von Teams und der effizienten und effektiven Zielerreichung. Er hat Agile-Methoden bereits in verschiedenen Branchen implementiert und umfangreiche Erfahrungen in der Ausrichtung von Unternehmenszielen mit Teamzielen durch die Implementierung von OKRs gesammelt. Sein Ziel ist es, Organisationen zu helfen, eine positive Arbeitsumgebung zu schaffen und ihr volles Potenzial durch Agile-Coaching und seine Expertise in der Organisationsentwicklung zu erreichen.

Shortfacts

Termine, Ort und Preise

Die aktuellen Informationen entnehmen Sie bitte der ↗ Website der Bitkom Akademie.

Kontaktieren Sie uns – wir beraten Sie gern.

Bitkom Akademie | Albrechtstraße 10 | 10117 Berlin
T 030 27576-540 | info@bitkom-akademie.de
Weitere Seminare finden Sie unter **www.bitkom-akademie.de**

bitkom akademie