

AI Leadership

Führung im Wandel
der KI-Transformation

AI Leadership

Führung im Wandel der KI-Transformation

Kurzbeschreibung

Künstliche Intelligenz verändert Geschäftsmodelle, Prozesse und Entscheidungsfindung – und stellt Führung vor neue Aufgaben. Damit KI im Unternehmen Wirkung entfaltet, braucht es **Führung**, die **Orientierung** gibt, **Verantwortung** klärt und den Transfer in die Praxis steuert. Dieser Zertifikatslehrgang zeigt, wie Führungskräfte KI strategisch verorten, Use Cases systematisch bewerten (Wertbeitrag, Umsetzbarkeit, Risiko) und priorisieren – und wie daraus messbare Ergebnisse in Produkten, Services und Abläufen entstehen.

Im Mittelpunkt stehen die **veränderten Rollen von Führung im KI-Kontext**: vom Setzen klarer Ziele über Governance und Compliance (inkl. AI Act, Responsible AI) bis zur wirksamen Umsetzung im Alltag. Behandelt werden Leitplanken für verantwortungsvolle Nutzung, Make-or-Buy-Entscheidungen und Risikomanagement – ebenso wie die Organisation bereichsübergreifender Zusammenarbeit. Teilnehmende entwickeln ein Leadership Playbook für Kommunikation und Entscheidung, adressieren Widerstände konstruktiv und schaffen Rahmenbedingungen für Motivation, Upskilling und eine lernende Organisation.

Praxis ist integraler Bestandteil: Von **Anwendungsbeispielen** über **Reifegrad-Analysen** bis hin zur **Ausarbeitung eines unternehmensbezogenen Projekts** wird der Transfer systematisch begleitet. Den Abschluss bildet die Präsentation einer **eigenen KI-Strategie mit Roadmap**, Kennzahlen zur Wirkungsmessung und konkreten Verantwortlichkeiten – als belastbarer Fahrplan für die nachhaltige Implementierung von KI.



Inhalt

- Grundlagen zu KI und GenAI für Führungskräfte
- Rolle & Verantwortung der Führungskraft in der KI-Einführung
- Systematische Bewertung & Priorisierung von Use Cases
- Governance & Compliance: AI Act, Responsible AI, Umgang mit Schatten-KI
- KI-Reife, Rollen & Kompetenzen: Mensch, KI-Agent, Assistenz
- Skill-Gaps und Team-Entwicklung
- Erfolgsmessung & Skalierung: KPIs, Quick Wins, Risikomanagement
- Entwicklung und Präsentation einer eigenen KI-Strategie

Was lernen Sie in diesem Workshop?

In diesem Zertifikatslehrgang erhalten Sie einen klaren Überblick, wie KI strategisch verankert und verantwortungsvoll geführt wird. Sie lernen, **Anwendungsfälle** wirksam zu **bewerten** (Wertbeitrag, Umsetzbarkeit, Risiko), **Governance** und **Compliance** sicher **aufzusetzen** und den **Transfer** in Prozesse und Teams zu **gestalten**. In Übungen und Diskursformaten erarbeiten Sie Argumente für Entscheidungen, Kommunikationsleitlinien und einen praxistauglichen Umsetzungsplan. Einzigartig ist die Kombination der Perspektiven: **Strategie & Business Value**, **Technologie & Daten** sowie **Change & Kommunikation** greifen ineinander. Das Ergebnis: Ihre Organisation wird fit für KI – mit messbaren Zielen, höherer Akzeptanz und nachhaltig wirksamen Lösungen statt kurzfristiger Pilotprojekte.

AI Leadership

Führung im Wandel der KI-Transformation

Zielgruppe

Der berufsbegleitende Zertifikatslehrgang richtet sich an **Führungskräfte** und **Entscheidungsträgerinnen und Entscheidungsträger aus Konzernen, Mittelstand und Startups** – insbesondere Geschäftsführung, Bereichs- und Teamleitungen, Programm-/Projektmanagement, Verantwortliche für Digitalisierung/IT sowie Unternehmensentwicklung. Vorkenntnisse in KI sind nicht erforderlich.

Didaktischer Aufbau

Der Lehrgang verbindet Theorie und Praxis: Expertenimpulse, interaktive Elemente und praxisnahe Übungen sorgen für ein Lernerlebnis, das Verständnis und Anwendung gleichermaßen fördert. Ergänzend stehen digitale Lerninhalte zur Vertiefung (»Überblick, Vertiefung, Reflexion«) zur Verfügung. Den Abschluss bildet die Präsentation eines unternehmensbezogenen Projekts mit Peer-Feedback und Transferplanung.



Zusatzinformationen Der Workshop findet im kleinen Kreis mit einer Maximalteilnehmerzahl von **15 Personen** statt. Die Mindestteilnehmerzahl beträgt 5.

- Der Online-Workshop wird mit Zoom durchgeführt. Systemvoraussetzungen und unterstützte Betriebssysteme können Sie [hier](#) einsehen. Für die Einwahl in Zoom über die verschiedenen Anwendungen (Desktop Client, App oder Web-Client) bietet Ihnen [diese Tabelle](#) einen zusätzlichen Vergleich zu den Eigenschaften.
- Die Bitkom Akademie ist [anerkannter Bildungsträger in Baden-Württemberg](#) und [Nordrhein-Westfalen](#). Teilnehmende haben im Rahmen des Bildungszeitgesetzes die Möglichkeit, Bildungsurlaub bzw. eine Bildungsfreistellung zu beantragen. Auf Anfrage erstellen wir auch Anträge auf Anerkennung unserer Veranstaltungen in anderen Bundesländern.
- Wir erklären ausdrücklich, dass beim Bitkom – Unterzeichner der Charta der Vielfalt – jede Person, unabhängig von Geschlecht, Nationalität, ethnischer Herkunft, Religion oder Weltanschauung, Behinderung, Alter, sexueller Orientierung und Identität willkommen ist.

Seminarprogramm

AI Leadership

Modul 1: Grundlagen von KI für Führungskräfte

- Begrüßung, Zieldefinition, Erwartungen
- Überblick: Was ist KI? Entwicklung und Einsatzgebiete
- KI-Grundlagen für Entscheider: Business-orientierte Einführung in GenAI
- Chancen und Risiken für Unternehmen
- Ermittlung von Anwendungsfällen im Team

Tag
1

Modul 2: Rolle & Verantwortung der Führungskraft

- KI und Leadership: Rolle der Führungskraft bei der digitalen Transformation
- Veränderung im Unternehmen: Herausforderungen, kritische Erfolgsfaktoren
- Change-Kommunikation: Leadership-Mindset, Widerstände, Motivation
- KI-Multiplikatoren & Champions: Organizational Empowerment
- Leadership Playbook: Best Practices, Entscheidungs- und Kommunikationsstandards

Tag
2

Modul 3: KI-Strategie & unternehmerischer Mehrwert

- Strategische Einordnung von KI: Vom Hype zum Wertbeitrag
- KI-Strategieentwicklung: Ziele, Nutzen, Alignment mit Unternehmensstrategie
- Umsetzung/Integration der KI-Strategie in das bestehende Geschäftsmodell (inkl. Make or Buy)
- Governance & Compliance: Überblick AI Act, Responsible AI, Umgang mit Schatten-KI
- QuickWins, KPIs und Risiken beim Einsatz von KI

Tag
3

Seminarprogramm

AI Leadership

Modul 4: KI-Reife, Teams & Kompetenzen

- KI-Maturity Assessment: Analysetools und Reifegradmodelle
- Kompetenzen, Rollen & Aufgabenverteilung im KI-Zeitalter
- Mensch, KI-Agent, Assistent: Entscheidungsmodelle und Praxis
- Team Heatmaps & Skill Gaps: Fähigkeitsanalyse und Personalentwicklung

Tag
4

Modul 5: Abschluss

- Präsentation einer individuellen KI-Strategie, integriert mit Change-, Governance-, Leadership- und Skalierungselementen
- Peer-Review und Feedback
- Lessons Learned, Transferplanung, offene Fragen

Tag
5

Ihre Referenten



Patrick Walther

Geschäftsführer

HI Factory

Patrick Walther beschäftigt sich seit mehr als 15 Jahren mit der Nutzung digitaler Lerninhalte und Künstlicher Intelligenz in der Qualifizierung. Er ist Geschäftsführer und Gründer der HI Factory eGbR. Das Unternehmen bietet Kurse zum Thema "Human Intelligence" an. Zudem ist er Keynote Speaker im Bereich Künstliche Intelligenz und Mitarbeitendenqualifizierung.



Dr. Maria Walther

Geschäftsführerin

HI Factory

Dr. Maria Walther beschäftigt sich seit mehr als zehn Jahren mit der Nutzung digitaler Lerninhalte und Künstlicher Intelligenz in der Qualifizierung. Sie ist Geschäftsführerin und Gründerin der HI Factory eGbR. Das Unternehmen bietet Kurse zum Thema "Human Intelligence" an. Die interaktiven Selbstlernkurse fördern essenzielle Human Intelligence Skills für das digitale Zeitalter. Sie ist zertifizierte Project Management Professional nach PMI und Innovationsmanagerin.

Ihre Referenten



Dr.-Ing. Carsten Ullrich

**Competence Lead & Principal Artificial Intelligence
macros Financial Technology Consult GmbH**

Dr.-Ing. habil. Carsten Ullrich ist seit mehr als 20 Jahren in der Künstlichen Intelligenz tätig. Als Competence Lead der macros Financial Technology Consult GmbH berät er Finanzdienstleister zum Einsatz von KI. Von 2019 bis 2022 war er als Senior Director Artificial Intelligence verantwortlich für die KI-Strategie der CENTOGENE GmbH und den Aufbau der KI-Abteilung. 2021 wurde die unter Carstens Leitung entwickelte KI-basierte Biomarker-Plattform von CENTOGENE mit dem Health-i Award für Innovation im digitalen Gesundheitswesen ausgezeichnet. Zuvor war er stellvertretender Leiter eines Fachbereiches am Deutschen Forschungszentrum für Künstliche Intelligenz (DFKI). 2018 wurde er für seine herausragenden wissenschaftlichen Leistungen und besonderen Verdienste im Technologietransfer zum DFKI Research Fellow ernannt.

Shortfacts



Termine, Ort und Preise

Die aktuellen Informationen entnehmen Sie bitte der [Website der Bitkom Akademie](#).

Kontaktieren Sie uns – wir beraten Sie gern.

Bitkom Akademie | Albrechtstraße 10 | 10117 Berlin
T 030 27576-540 | info@bitkom-akademie.de
Weitere Seminare finden Sie unter www.bitkom-akademie.de

bitkom
akademie