

# Innentäter-Management – Risiken verstehen, bewerten, steuern

Workshop

# Innentäter-Management

## Risiken verstehen, bewerten, steuern

### Kurzbeschreibung

Insider-Bedrohungen zählen zu den komplexesten und zugleich am meisten unterschätzten Sicherheitsrisiken für Organisationen. Die Wirtschaftsschutzstudie 2025 des Bitkom zeigt, dass 23 % der Fälle von Datendiebstahl, Industriespionage oder Sabotage auf vorsätzlich handelnde aktuelle oder ehemalige Mitarbeitende zurückzuführen sind. Diese Zahl macht deutlich: Eine Risikoanalyse, die sich ausschließlich auf externe Bedrohungen konzentriert, greift zu kurz. Organisationen müssen sich auch mit internen Risiken auseinandersetzen. Mit den europäischen Richtlinien NIS-2 und CER rücken Insider-Risiken zusätzlich in den Fokus von Management, Governance und unternehmensweitem Risikomanagement. Organisationen sind gefordert, Risiken systematisch zu identifizieren, zu bewerten und zu steuern. Insider-Bedrohungen sind damit kein Randthema mehr, sondern eine strategische Managementaufgabe.

Dieser **eintägige Management-Workshop** vermittelt ein **fundiertes Verständnis von Insider-Bedrohungen** und zeigt, wie Organisationen das Thema ganzheitlich, risikobasiert und verantwortungsvoll adressieren können – als Grundlage für fundierte Entscheidungen und eine erhöhte organisationale Resilienz.



### Inhalt

- Insider-Bedrohungen als strategisches Management-, Risiko- und Governance-Thema (inkl. NIS-2 & CER)
- Risiko-Typologie, Ursachen und typische Schadensszenarien
- Aufbau, Ziele und Prinzipien eines Innentäter-Management-Programms
- Zentrale Handlungsfelder zur Prävention, Detektion und Reaktion auf Insider-Bedrohungen
- Durchführung einer Meta-Risikoanalyse
- Entwicklung eines priorisierten Management-Entwurfs für den Umgang mit Insider-Risiken

### Was lernen Sie in diesem Workshop?

Sie erkennen die strategische Relevanz von Insider-Bedrohungen für Ihr Unternehmen, verstehen, welche Risiken aus dem eigenen Inneren entstehen und können diese systematisch im Kontext von Management, Governance und Risikostrategie einordnen. Sie lernen, welche zentralen Handlungsfelder Organisationen nutzen können, um ihre Resilienz gegen Insider-Bedrohungen gezielt zu stärken und übertragen die Inhalte schrittweise auf Ihre eigene Organisation. Am Ende verfügen Sie über eine klare Entscheidungsgrundlage für strategische Maßnahmen im Umgang mit Insider-Bedrohungen – strukturiert, risikobasiert und managementgerecht.

# Innentäter-Management

## Risiken verstehen, bewerten, steuern

### **Zielgruppe**

Der Workshop richtet sich an Fach- und Führungskräfte aller Branchen, die einen kompakten Einstieg in das Thema »Innentäter-Management« suchen und die Insider-Risiken auf strategischer und organisatorischer Ebene verstehen und steuern möchten. Dazu zählen insbesondere:

- Geschäftsführung und obere Führungsebene,
- Verantwortliche aus Informationssicherheit, Cybersecurity und IT,
- Risiko-, Compliance- und Governance-Verantwortliche,
- Verantwortliche für Business Continuity, Krisen- und Notfallmanagement,
- Sicherheitsverantwortliche mit Schnittstellen zu HR, Recht oder Organisation.

Der Workshop ist bewusst strategisch und nicht technisch-operativ oder juristisch aufgesetzt. Es werden keine Vorkenntnisse vorausgesetzt.

### **Didaktischer Aufbau**

Der Workshop folgt einer klaren Zweiteilung in »Verstehen« und »Managen«. Im ersten Teil werden Grundlagen, Zusammenhänge und regulatorische Anforderungen vermittelt, um ein gemeinsames Verständnis von Insider-Risiken zu schaffen. Im zweiten Teil liegt der Fokus auf Strukturierung, Priorisierung und Gestaltung eines systematischen Umgangs mit Insider-Risiken mittels eines Innentäter-Management-Programms.

Kurze Inputphasen wechseln sich dabei gezielt mit moderierten Diskussionen, Einzelarbeiten und praxisnahen Reflexionsformaten ab. Die Teilnehmenden übertragen die Inhalte schrittweise auf ihre eigene Organisation – ohne operative Detailplanung, aber mit klarem Management-Fokus. Ziel ist kein fertiger Maßnahmenplan, sondern eine belastbare Entscheidungs- und Orientierungsgrundlage für weitere Planungs- und Umsetzungsschritte.

# Innentäter-Management

## Risiken verstehen, bewerten, steuern



### Zusatzinformationen

- Der Workshop findet im kleinen Kreis mit einer Maximalteilnehmerzahl von **15 Personen** statt. Die Mindestteilnehmerzahl beträgt 5.
- Der Online-Workshop wird mit Zoom durchgeführt. Systemvoraussetzungen und unterstützte Betriebssysteme können Sie [hier](#) einsehen. Für die Einwahl in Zoom über die verschiedenen Anwendungen (Desktop Client, App oder Web-Client) bietet Ihnen [diese Tabelle](#) einen zusätzlichen Vergleich zu den Eigenschaften.
- Die Bitkom Akademie ist [anerkannter Bildungsträger in Baden-Württemberg](#) und [Nordrhein-Westfalen](#). Teilnehmende haben im Rahmen des Bildungszeitgesetzes die Möglichkeit, Bildungsurlaub bzw. eine Bildungsfreistellung zu beantragen. Auf Anfrage erstellen wir auch Anträge auf Anerkennung unserer Veranstaltungen in anderen Bundesländern.
- Wir erklären ausdrücklich, dass beim Bitkom – Unterzeichner der Charta der Vielfalt – jede Person, unabhängig von Geschlecht, Nationalität, ethnischer Herkunft, Religion oder Weltanschauung, Behinderung, Alter, sexueller Orientierung und Identität willkommen ist.

# Seminarprogramm

## Innentäter-Management Risiken verstehen, bewerten, steuern

### **Einordnung**

- Insider-Bedrohungen als Management- und Governance-Thema
- Einordnung im Kontext von Risikomanagement, NIS-2 und CER

### **Grundlagen zu Insider-Bedrohungen**

- Typologie der Insider-Bedrohungen
- Ursachen und begünstigende Faktoren
- Typische Schadensszenarien und Fallbeispiele

### **Meta-Risikoanalyse**

- Identifikation kritischer Assets und Insider-Risiken
- Bewertung von Insider-Risiken auf Management-Ebene

### **Strukturierter Umgang mit Insider-Risiken**

- Was ist ein Innentäter-Management-Programm?
- Ziele, Prinzipien und Lebenszyklus eines Innentäter-Management-Programms
- Warum Einzelmaßnahmen nicht ausreichen
- Chancen und Risiken

### **Handlungsfelder und Maßnahmen**

- Framework Technik – Organisation – Mensch
- Zentrale Handlungsfelder zur Resilienzsteigerung
- Prävention, Monitoring, Detektion und Reaktion

### **Management-Entwurf**

- Kritische Assets und Insider-Risiken
- Zieldefinition
- Priorisierung von Handlungsfeldern
- Priorisierung erster Maßnahmen
- Identifikation von Stakeholdern und Synergiepotenzialen

# Ihre Referentin



## Susann Bartels

**Human-Centric Security Advisor**  
**The Strongest Link®**

Susann Bartels blickt auf über ein Jahrzehnt Erfahrung als Projektmanagerin, Beraterin und Trainerin zurück. Ihre Tätigkeiten umfassten Projekte für Konzerne, KRITIS-Organisationen, mittelständische Unternehmen, Verbände, Stiftungen, Think Tanks und Bildungseinrichtungen auf nationaler und internationaler Ebene. Ihr Fokus lag dabei auf den Schlüsselthemen Digitalisierung, Informationssicherheit, Security Awareness für Cybersicherheit und physische Sicherheit sowie Innentätermanagement. Seit 2024 bündelt Susann Bartels ihre Expertise unter ihrer eigenen Marke *The Strongest Link®* und unterstützt Organisationen dabei, eine menschenzentrierte und ganzheitliche Sicherheitskultur aufzubauen.

# Shortfacts



### Termine, Ort und Preise

Die aktuellen Informationen entnehmen Sie bitte der [Website der Bitkom Akademie](#).

**Kontaktieren Sie uns – wir beraten Sie gern.**

Bitkom Akademie | Albrechtstraße 10 | 10117 Berlin  
T 030 27576-540 | [info@bitkom-akademie.de](mailto:info@bitkom-akademie.de)  
Weitere Seminare finden Sie unter [www.bitkom-akademie.de](http://www.bitkom-akademie.de)

**bitkom**  
akademie