



IT-Projektmanager nach GPM/IPMA

Basiszertifikat GPM Deutsche Gesellschaft für
Projektmanagement e.V.:

Prozesse optimieren – Performance steigern

IT-Projektmanager nach GPM/IPMA

Basiszertifikat GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e.V.:
Prozesse optimieren – Performance steigern

Kurzbeschreibung

Der IT-Projektmanager ist eine wichtige Schnittstelle im Unternehmen. Als Verantwortlicher für IT-Projekte hat er eine wichtige Koordinationsfunktion zwischen Programmierern und Grafikdesignern auf der einen und bei internen Unternehmensprozessen auf der anderen Seite. Er definiert konkrete Ziele und Arbeitsprozesse in Abstimmung mit anderen Teams und muss Inhalte und Zielstellungen möglichst reibungslos kommunizieren, steuern und umsetzen. Nur so können **IT-Prozesse optimiert werden** – zum Nutzen des Unternehmens und des Kunden. Leider kommt es in IT-Projekten jedoch immer wieder zu Problemen (Terminverzögerungen, Kostenüberschreitungen, Qualitätsmängel o. ä.), wodurch der Projekterfolg minimiert wird.

Unser renommierter Fachreferent Dr. Thor Möller vermittelt in diesem **interaktiven Zertifikatslehrgang** Methoden und Techniken zur Strukturierung und kosteneffizienten Umsetzung Ihrer IT-Projekte. Der besondere Fokus liegt auf der Planung und Umsetzung von Projektlebenszyklen unterschiedlicher Projektarten sowie der Nutzung verifizierbarer Erfolgsfaktoren. Sie erhalten konkrete Einblicke in alle Phasen des IT-Projektmanagements, vom Kick-off Meeting bis hin zum erfolgreichen Projektabschluss. Nach jedem Themenblock werden die erlernten Methoden an konkreten Projektbeispielen der Teilnehmenden anschaulich dargestellt. Der dreitägige Lehrgang wird am letzten Tag mit einer **Zertifikatsprüfung (Basiszertifikat nach GPM/IPMA)** abgeschlossen.



Inhalt

- Warum solides Projektmanagement zu mehr Erfolg führt
- Strategieeinbindung und Projektauswahl
- Projektdesign (klassisch, agil, hybrid) festlegen
- Projektinitiierung und Machbarkeitsanalysen
- Ausgangssituation inkl. Stakeholder und Risiken analysieren
- Projektgovernance sowie Macht und Interessen managen
- Ziele setzen und Projekte strukturieren
- Projektumsetzung und -controlling
- Projektorganisation und Rollen
- Kommunikation und Dokumentation

Was lernen Sie in diesem Zertifikatslehrgang?

Nach dem Seminar kennen Sie Methoden und Arbeitstechniken des professionellen IT-Projektmanagements und können diese anwenden. Sie lernen, Projekte zu analysieren und zu strukturieren. Sie können den passenden Ansatz (klassisch, agil, hybrid) auswählen und designen. Anschließend sind Sie in der Lage, Projekte effizient zu organisieren, methodisch zu planen, erfolgreich zu steuern und transparent zu präsentieren.

IT-Projektmanager nach GPM/IPMA

Basiszertifikat GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e.V.:
Prozesse optimieren – Performance steigern

An wen richtet sich der Lehrgang?

Der Lehrgang richtet sich in erster Linie an IT-Manager/-innen, Unternehmensverantwortliche und Manager/-innen mit Verantwortung für IT-Projekte, IT-interessierte Unternehmensverantwortliche und Project Management Offices. Grundsätzlich steht das Seminar allen Fach- und Führungskräften offen, die ihre **Fähigkeiten im Projektmanagement ausbauen** und sich zertifizieren lassen möchten.

Didaktischer Aufbau

Die Teilnehmenden erhalten eine praxisorientierte Vorstellung aller wichtigen Informationen, Vorgehensweisen, Werkzeuge, etc. zum Managen von Projekten sowie eine optimale Vorbereitung auf die Prüfung des Basiszertifikats der GPM inklusive Durchführung der Prüfung am Ende des Trainings. Anhand von durchgängigen Projektbeispielen der Teilnehmenden werden die Inhalte reflektiert und erste Lösungsansätze in Gruppenarbeiten erarbeitet.

Zertifikat

Auf Wunsch können Sie am Ende des Trainings eine Prüfung für das Projektmanagement-Basiszertifikat der GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e.V. ablegen.



Zusatzinformationen

- Das Seminar verfügt über eine begrenzte Teilnehmerzahl. Unser Referent kann dadurch gezielt auf Ihre unternehmensspezifischen Problemstellungen eingehen.
- Die Durchführung des Seminars kann erst ab einer Mindestteilnehmerzahl von 5 garantiert werden.
- Die Bitkom Akademie ist [anerkannter Bildungsträger in Baden-Württemberg](#) und [Nordrhein-Westfalen](#). Teilnehmende haben im Rahmen des Bildungszeitgesetzes die Möglichkeit, Bildungsurlaub bzw. eine Bildungsfreistellung zu beantragen. Auf Anfrage erstellen wir Anträge auf Anerkennung unserer Seminar-Veranstaltungen auch in anderen Bundesländern.
- Lunch und Getränke sind im Seminarpreis enthalten.
- Tipp: Nutzen Sie für Ihre Anreise zu unseren Akademie-Seminaren die [Sonderkonditionen unserer Partner](#).
- Wir erklären ausdrücklich, dass beim Bitkom – Unterzeichner der Charta der Vielfalt – jede Person, unabhängig von Geschlecht, Nationalität, ethnischer Herkunft, Religion oder Weltanschauung, Behinderung, Alter, sexueller Orientierung und Identität willkommen ist.

Seminarprogramm

IT-Projektmanager nach GPM/IPMA

Begrüßung durch den Seminarleiter

- Vorstellungsrunde & Erwartungshaltung der Teilnehmer

Projekte und Projektmanagement

- Merkmale und Beispiele von Projekten
- Warum Projektmanagement? Aufwand und Nutzen

Genereller Ablauf von Projekten

- Sequentieller Ablauf von Projekten
- Projektbegleitende Maßnahmen

Kaffeepause mit Gelegenheit zum Erfahrungsaustausch und Networking

Projektauswahl und Projektinitiierung

- Strategische und operative Projektauswahl und Projektportfolios
- Projektsteckbrief, Lastenheft und Pflichtenheft, Spezifikation

Mittagspause

Ausgangssituation des Projekts analysieren

- Machbarkeit analysieren
- Projektumfeld und Interessengruppen (Stakeholder) analysieren
- Chancen und Risiken analysieren

Kaffeepause mit Gelegenheit zum Erfahrungsaustausch und Networking

Ziele für das Projekt setzen

Projekt strukturieren

- Phasenmodell und Meilensteine
- Projektstrukturplan

Ende des ersten Seminartages

Tag
1

Seminarprogramm

IT-Projektmanager nach GPM/IPMA

Begrüßung durch den Seminarleiter und Rückblick auf Tag 1

Ablauf und Termine planen

- Ablaufplanung
- Balkenplan (Gantt)

Kaffeepause mit Gelegenheit zum Erfahrungsaustausch und Networking

Kapazitäten und Kosten planen

- Ressourcen zuordnen und abgleichen
- Kosten ermitteln und Budgets errechnen

Mittagspause

Projektumsetzung und Projektcontrolling

- Projektstatus ermitteln und überwachen
- Weiteren Projektverlauf bis zum Projektende prognostizieren
- Projektverlauf steuern

Kaffeepause mit Gelegenheit zum Erfahrungsaustausch und Networking

Projektorganisation

- Arten der Projektorganisation
- Vor- und Nachteile der einzelnen Arten
- Gremien und Rollen

Kommunikation

- Axiome nach Watzlawik
- Sender-Empfänger-Modell
- Vier Seiten einer Nachricht

Ende des zweiten Seminartages

Tag
2

Seminarprogramm

IT-Projektmanager nach GPM/IPMA

Begrüßung durch den Seminarleiter und Rückblick auf Tag 1 und Tag 2

Governance

- Normen und Projektarten
- PM-Handbuch
- PM-Office

Macht und Interessen

- Macht erkennen
- Umgang mit Macht

Kaffeepause mit Gelegenheit zum Erfahrungsaustausch und Networking

Berichterstattung

- Beispiele für Berichte
- Konzept für Berichterstattung

Projektabschluss

- Übergabe und Auswertung
- Lessons Learned

Mittagspause

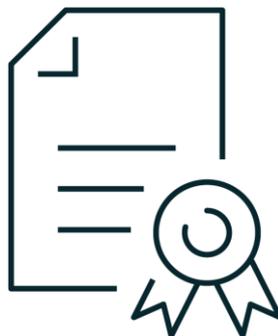
Agiles und hybrides Projektmanagement

- Agilität
- Scrum
- Hybrid
- Auswahlverfahren

Zwischendurch Kaffeepause mit Gelegenheit zum Erfahrungsaustausch und Networking

Prüfung Basiszertifikat GPM

Ende des Seminars



Tag
3

Ihr Referent



Dr. Thor Möller

prometicon projects GmbH, Geschäftsführer
ehem. Vorstandsmitglied und Präsident
GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement

Thor Möller studierte Wirtschaftswissenschaft an der Universität Bremen und promovierte am Institut für Projektmanagement und Innovation (IPMI). Anschließend war er Abteilungsleiter für Betriebswirtschaft im Zentralverband des Deutschen Baugewerbes (ZDB), bevor er als Berater und Projektleiter bei der Umwelt Consult Berlin GmbH anfang. Seit 1995 baut er die con-thor Unternehmensgruppe auf. Als Berater und Trainer tritt er weltweit in vielen Unternehmen und Hochschulen auf und hat zahlreiche Bücher und weitere Publikationen veröffentlicht. Thor Möller war Mitglied des Vorstands und Präsident der GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e. V. sowie Officer der IPMA International Project Management Association, die ihn 2011 in Australien mit dem IPMA Otto Zieglmeier Project Excellence Award auszeichnete. Zudem wurde Thor Möller an verschiedenen Hochschulen mehrfach zum Teacher of the Year ausgezeichnet.

Shortfacts



Termine, Preise und Veranstaltungsorte

Bitte entnehmen Sie aktuelle Informationen hierzu der Website der [Bitkom Akademie](https://www.bitkom-akademie.de).

Kontaktieren Sie uns – wir beraten Sie gern.

Bitkom Akademie | Albrechtstraße 10 | 10117 Berlin
T 030 27576-540 | info@bitkom-akademie.de
Weitere Seminare finden Sie unter www.bitkom-akademie.de

bitkom
akademie