



# Ausbildung zum Cloud Transformation Manager

Strategien, Planung und Umsetzung

**bitkom**  
akademie

# Ausbildung zum Cloud Transformation Manager

## Zertifikatslehrgang in Kooperation mit Rewion

Die Public Cloud hat sich im Laufe der letzten Jahre immer mehr im wirtschaftlichen Sektor etabliert. Neben der kontinuierlichen Sicherung von Daten, besserer Skalierbarkeit bei IT-Services und mehr Agilität bietet sie Unternehmen viele weitere Vorteile. Dennoch werden die Potentiale der Public Cloud noch von vielen unterschätzt. Gleichzeitig ist der Weg in die Cloud ein komplexer Prozess. Häufig stehen Entscheidungsträger vor der Frage: Wie genau funktioniert die Cloud-Transformation für mein Unternehmen?

Entscheidend für den nachhaltigen Erfolg beim Cloud-Einstieg sind eine ganzheitliche Betrachtung des Unternehmens und eine gründliche Vorbereitung. Dazu gehört auch, die richtigen Schritte zur richtigen Zeit zu gehen, damit die Systemumstellung erfolgreich verläuft. Jedes Unternehmen hat andere Strukturen, andere Ziele und andere Grundsätze. Die logische Schlussfolgerung hieraus lautet: Es gibt nicht den einen Weg in die Cloud, der für alle passt. Jedes Unternehmen muss für sich selbst herausfinden, welcher Weg den größten Erfolg verspricht. Die Erarbeitung einer Cloud Vision und einer Strategie über die unternehmensinternen Sicherheitsaspekte bis hin zur gesamten IT-Governance müssen Cloud Transformation Manager im Blick haben.

In diesem Zertifikatslehrgang erhalten die Teilnehmenden tiefe Einblicke in die Praxis der Public Cloud sowie zu Themen Cloud-Decision-Tree, Governance Framework, Aufbau eines Cloud Competence Centers sowie zu den Aspekten von Cloud-Security und Change Management.

## Mehrwert des Zertifikatslehrgangs

- Sie lernen Phasenmodelle kennen, mit denen Sie die gesamte Cloud Transformation in ihrer Organisation planen und umsetzen können.
- Sie erfahren, welche Herausforderungen es gibt und wie Sie diese Hürden erfolgreich überwinden. Zudem erhalten Sie anhand von Best Practices nützliche Handlungsempfehlungen für Ihr eigenes Unternehmen.
- Sie erhalten einen Werkzeugkasten und Methoden, mit denen Sie die Cloud Transformation in Ihrem Unternehmen erfolgreich umsetzen und implementieren können.

## Zielgruppe des Zertifikatslehrgangs

Der Zertifikatslehrgang richtet sich an Entscheidungsträgerinnen und Entscheidungsträger in Unternehmen. Konzerne, KMU und Startups werden in gleicher Weise adressiert. Die Qualifizierung eignet sich für Verantwortliche im IT-Bereich, in der Digitalisierung sowie für operativ tätige Projektmanager.

## Zertifizierung

Als Prüfungsleistung ist die Ausarbeitung einer Case Study vorgesehen. Hierbei sollen die Teilnehmenden anhand eines fiktiven Beispiels einen Cloud Transformation Plan erstellen und bestimmte Aspekte des Prozesses benennen können. Das Zertifikat erhalten Sie abschließend nach der Prüfung der Seminarleitung in digitaler Form. Die Zertifizierung ist optional.

## Modul 1

# Cloud Transformation Roadmap

Wie Unternehmen die Public Cloud richtig einsetzen können

### Inhalt

Im ersten Modul dreht sich alles um die Definition der Cloud Vision, aus welcher sich die Cloud Strategie mit konkreten Zielen ableiten lässt. Bei der Erarbeitung der Cloud Vision wird festgelegt, was mit der Cloud erreicht werden soll, wie die Cloud zur Weiterentwicklung des Unternehmens beitragen kann und welche Technologien benötigt werden. Darauf basierend werden die Cloud Strategie und konkrete Ziele definiert. Bereits in dieser Phase müssen verantwortliche Angestellte durch den Cloud Transformation Manager mit an Bord geholt sowie entsprechend gebrieft und vorbereitet werden. Um herauszufinden, wie gut ein Unternehmen bereits auf den Einstieg in die Cloud vorbereitet ist, sollte ein Cloud Readiness Assessment durchgeführt werden. Sämtliche Unternehmensbereiche werden dabei hinsichtlich ihrer aktuellen Eignung für die Cloud überprüft. Es wird evaluiert, welche Voraussetzungen bereits gegeben sind und in welchen Bereichen noch Handlungsbedarf besteht. Themen wie IT-Infrastruktur und Netzwerke, Anbieterwahl, Identity and Access Management (IAM) und Cloud Governance werden hier besprochen und entsprechende Lösungen ausgearbeitet. Zur Cloud Planung gehört auch die essenzielle Ressourcenplanung: Wie viele personelle Ressourcen und Arbeitszeit werden benötigt? Welche zusätzlichen Kosten fallen an?

Mit Hilfe eines Cloud Governance Frameworks werden die Rahmenbedingungen für die Arbeit mit der Cloud abgebildet. Das Cloud Governance Framework wird in vier Bereiche unterteilt: Cloud Governance Policy, Cloud Security Requirements, Cloud Provider Policy und Cloud Usage Policy.

Am Ende von Modul 1 erhalten die Teilnehmenden eine Übersicht verschiedener Cloud Provider. Welcher passt zu Ihrem Unternehmen? Was sind die Stärken der einzelnen Provider und wie grenzen sich diese ab? Der Referent führt die Teilnehmenden durch die Anbieter-Landschaft und erläutert Kennzahlen und Stärken. Zudem erhalten Sie praktische Handlungsempfehlungen für den individuellen Unternehmenseinsatz.

## Modul 1

# Cloud Transformation Roadmap

## Programm

### Tag 1

#### Begrüßung und Einführung in den Zertifikatslehrgang

- Vorstellung und Erwartung der Teilnehmenden
- Vorstellung des Referenten

#### Cloud Transformation Roadmap

- Überblick der vier Phasen
- Vision & Strategie
- Planung & Design
- Verantwortlichkeiten & Prozesse
- Ausbau & Festigung

#### Cloud Transformation Roadmap

- Cloud-Strategie als Enabler für Unternehmen
- Kurze Übersicht der Cloud Service Provider (AWS, Azure und Google)
- Gaia X – aktueller Stand
- Vision und Zieldefinition beim Einsatz der Public Cloud
- Hybrid-/Multicloud-Szenarien

### Ende Tag 1

## Tag 2

### Begrüßung

- Rückblick auf Tag 1

### Cloud Governance Framework – Planung und Design

- Cloud-Readiness-Assessment
- Ressourcen- und Aufwandsplanung für Unternehmen
- Projektplanung aus der Praxis mit Beispielen
- Überblick Cloud Governance Framework

### Cloud Governance Framework

- Cloud Governance Policy – Strategische, taktische und operative Entscheidungen sowie Verantwortlichkeiten und Prozesse
- Cloud Security Requirements – Anforderungen des Schutzniveaus
- Cloud Provider Policy – Umsetzung und Best Practices bzgl. des spezifischen Providers
- Cloud Usage Policy - Nutzungsrichtlinie für die konforme Nutzung der Cloud für Fachbereiche und Endanwender

## Ende Tag 2

## Tag 3

### Begrüßung

- Rückblick auf Tag 2

### Überblick Public Cloud Provider

- Entwicklung und Historie
- Marktüberblick
- Betrachtung Anbieter Teil I (Kennzahlen, Stärken, Empfehlungen)

### Überblick Public Cloud Provider

- Betrachtung Anbieter Teil II (Kennzahlen, Stärken, Empfehlungen)
- Best Practices und Berichte aus bisherigen Cloudprojekten
- Fazit und Zusammenfassung

## Ende Modul 1

## Modul 2

# Cloud Solution Provider und Security

Welcher Provider passt zu meinem Unternehmen und welche Sicherheitsaspekte gibt es zu beachten?

### Inhalt

Um einen nachhaltigen und langfristigen Erfolg der Arbeit mit der Cloud zu ermöglichen, müssen immer wieder Optimierungspotenziale untersucht und Erweiterungsmöglichkeiten geprüft werden.

Daher liegt im zweiten Modul der Fokus auf dem Cloud Competence Center, der Festigung und der Expansion im eigenen Unternehmen. Dabei kommt dem Cloud Decision Tree eine besondere Bedeutung zu. Dieser bildet unter anderem eine Entscheidungsgrundlage für die Wahl der Cloud Technologie. Beim praktischen Einsatz der Public Cloud muss entschieden werden, welche Cloud-Lösungen im Eigenbetrieb und welche als Managed Service („Make or Buy“) realisiert werden können.

Auch wenn sich heutzutage zahlreiche Cloud-Computing-Modelle etabliert haben, sind sich viele Anbieter und Nutzer über die rechtlichen Rahmenbedingungen noch nicht ganz im Klaren. Anwender haben oftmals zudem kaum Verhandlungsspielraum beim Einsatz von Lösungen großer Cloud-Anbieter. Häufig mangelt es auch an Erfahrung, worauf beim Abschluss von Cloud-Verträgen zu achten ist und welche Fallstricke vermieden werden sollten.

In der dritten Phase der Cloud Transformation Roadmap stehen die Definition von Rahmenbedingungen und die Regelung von Verantwortlichkeiten im Vordergrund. Alle Prozesse rund um die Themen Sicherheit, Betriebsmodell und das Management der Cloud werden erläutert und klar definiert.

## Modul 2

# Cloud Solution Provider und Security

## Programm

### Tag 4

#### Begrüßung

- Rückblick auf Modul 1 und Einführung in Modul 2

#### Best Practices und Praxiseinblicke

- Cloud-Decision-Tree
- Change Management für Anwender und die IT Mannschaft

#### Cloud Competence Center

- Wie sehen die Fachabteilungen die „Cloud“?
- Häufige Fehler und wie diese vermieden werden können
- Aufbau eines Cloud Competence Centers
- Freiheit vs. Sicherheit

#### Cloud Festigung & Cloud Expansion

- Anwender- & Expertenschulungen
- Automatisierung
- Internes Marketing
- Begleitung von Piloten und Projekten mit den Fachbereichen

### Ende Tag 4



## Tag 5

### Begrüßung

- Rückblick auf Tag 4

### Datenschutz in der Cloud

- DSGVO und gesetzliche Vorgaben
- Länder / Standorte
- Regulative Vorgaben
- Compliance
- Besonderheiten in der EU und US

### Sicherheit in der Cloud

- Rechtliche Grundlagen für den Betrieb von Cloud-Lösungen in Deutschland und international
- Zertifizierungen
- Planung eines Sicherheitskonzeptes
- Risikomanagement in Cloud-Lösungen sowie für Public-Cloud-Umgebungen
- Sicherstellen und Überwachung von Sicherheitsrichtlinien
- Cloud-fähige Backup-Konzepte
- Einführung in Service Level Agreement (SLA)

## Ende Tag 5

## Tag 6

### Begrüßung

- Offene Fragen
- Vorstellung des Abschlusstages der Qualifizierung

### Ausarbeitung der Prüfungsleistung: fiktive Case Study

### Offene Fragerunde und Feedback

## Ende des Zertifikatslehrgangs

## Ihr Referent



Fabian Brechlin ist Geschäftsführer der Rewion GmbH, IT-Consultant und Dozent und unterstützt Unternehmen bei Cloud und Modern Workplace Projekten in einer ganzheitlichen Betrachtung. Professioneller Pragmatismus für Unternehmen mit Blick auf die Architektur & Prozesse ist sein Motto. Als Trusted Advisor schätzen viele Unternehmen aus unterschiedlichsten Branchen seine Expertise in IT-Projekten.

## Veranstaltungsort

Termine und Veranstaltungsorte entnehmen Sie bitte [hier](#).

## Ihre Ansprechpartner



**Claudia Wagner**  
**Projektmanagerin**  
T +49 30 27576-541  
M +49 151 27631414



**Vincent Bergner**  
**Key Account Manager**  
T +49 30 27576-539  
M +49 151 27631406

## Kontaktieren Sie uns – wir beraten Sie gern.

Bitkom Akademie | Albrechtstraße 10 | 10117 Berlin  
T 030 27576-540 | [info@bitkom-akademie.de](mailto:info@bitkom-akademie.de)  
Weitere Seminare finden Sie unter [www.bitkom-akademie.de](http://www.bitkom-akademie.de)