



Zertifizierter OKR Experte

Framework, Einführung und Steuerung von OKR (Objectives and Key Results)

bitkom
akademie

Zertifizierter OKR Experte

Framework, Einführung und Steuerung von OKR (Objectives and Key Results)

Kurzbeschreibung

In unserer rasant verändernden Welt wird für Unternehmen eine agile Zielsetzung und iterative Strategieumsetzung immer mehr zum erfolgskritischen Faktor. Wir erleben massive Umwälzungen in allen Bereichen: Kundenverhalten, die grundlegende Veränderung der Marktdynamik – und eine rasante Entwicklung neuer Technologien und Geschäftsmodelle. Nur ein Fünftel aller Unternehmen erreichen 80% oder mehr ihrer strategischen Ziele. OKR – Objectives and Key Results ist die moderne Zielmanagement- und Strategieumsetzungsmethode aus dem Silicon Valley, die zum Erfolg von Google, LinkedIn, Zalando und vielen weiteren Unternehmen maßgeblich beigetragen hat. OKR schafft mehr Fokus und Klarheit, eine bessere Abstimmung und Commitment – sowie eine gesteigerte Motivation und Engagement der Mitarbeitenden und Führungskräfte. Durch eine klare Ergebnisorientierung, die kontinuierliche Messung des Fortschritts und kürzere Zyklen gewinnt OKR im Kontext sich schnell ändernder Rahmenbedingungen immer mehr an Bedeutung und findet immer mehr Einzug – auch in europäischen und deutschen Unternehmen jeglicher Größe – von Startups über mittelständische Unternehmen bis hin zu Konzernen.

Inhalt

- Zum Hintergrund – Warum OKR?
- Grundlagen zu OKR
- Das OKR-Framework und der OKR-Prozess
- Die OKR-Planungs-, Ausführungs- und Abschlussphase
- Best Practices
- Erarbeitung eines beispielhaften OKR-Sets

Was lernen Sie in diesem Seminar?

Das Seminar legt besonderen Fokus auf das Erleben der OKR-Methode und deren praktischen Anwendung. Sie lernen die Methode sowie einen praxisbewährten Einführungsprozess kennen und wie optimale, qualitative Ziele (Objectives) und quantitative, messbare Schlüsselergebnisse (Key Results) erstellt werden. In vielen praktischen Übungen wird das Erlernte umgesetzt und die Philosophie hinter OKR erlebt. Mithilfe von Referenzunternehmen und konkreten Situationen formulieren Sie gemeinsam in kleinen Gruppen OKR-Sets – Sie durchlaufen dabei einen ganzen OKR-Zyklus mit allen Meetings und erhalten zahlreiche Tipps, Tricks & Tools, wie Sie die Methode auch in Ihrem Unternehmenskontext erfolgreich einsetzen können.

Zertifizierter OKR Experte

Framework, Einführung und Steuerung von OKR (Objectives and Key Results)

An wen richtet sich das Seminar?

Das Seminar richtet sich an Führungskräfte oder zukünftige/r OKR Coaches, Master oder OKR Process Owner, die Objectives und Key Results in ihrem Unternehmen etablieren möchten. Ebenso richtet sich der Workshop an alle Mitarbeitenden, die OKR anwenden wollen, sich mit OKR intensiver beschäftigen oder OKR im Unternehmen einführen möchten.

Didaktischer Aufbau des Seminars

Die Referenten sind keine Theoretiker, sondern praxiserprobte Experten, die zahlreiche Unternehmen bei der Einführung von OKR begleitet haben – sowie pädagogisch als externer Hochschuldozent tätig. Der Lehrgang besteht demnach aus theoretischen und praktischen Inhalten, die gemeinsam durch die Referenten erläutert und mit ihnen vertieft werden.



Zusatzinformationen

- Als Prüfungsleistung ist optional am 3. Tag ein mündliches Kolloquium mit den Referenten vorgesehen.
- Die Durchführung des Lehrgangs kann erst ab einer Mindestteilnehmerzahl von 6 garantiert werden.
- Die Bitkom Akademie ist [anerkannter Bildungsträger in Baden-Württemberg](#) und [Nordrhein-Westfalen](#). Teilnehmer haben im Rahmen des Bildungszeitgesetzes die Möglichkeit, Bildungsurlaub bzw. eine Bildungsfreistellung zu beantragen. Auf Anfrage erstellen wir auch Anträge auf Anerkennung unserer Veranstaltungen in anderen Bundesländern.

Seminarprogramm

OKR (Objectives and Key Results) Process Owner

TAG
1

Begrüßung durch die Referenten

- Erwartungshaltung der Teilnehmenden

Zum Hintergrund – Warum OKR?

- Wir leben in einer VUCA- und BANI-Welt
- Auswirkungen der Rahmenbedingungen auf Zielsetzung und Strategieumsetzung
- Was bringt OKR – F.A.C.T.S.
- OKR und Agilität – Synergien oder Voraussetzung?
- Woher kommt OKR? – Warum eine weitere Zielsetzungsmethode?

Grundlagen zu OKR

- Was ist OKR?
- Das Element: Objective
- Das Element: Key Result
- Tasks, Aufgaben und Projekte – operatives Tagesgeschäft
- Bewertung der Zielerreichung – Score
- Das OKR-Set

Das OKR-Framework und der OKR-Prozess

- Leitbild, BHAG, Strategie, Jahresplanung und OMTM
- Konkrete Erstellung von Top-Level OKR-Sets
- Der 8-stufige OKR-Einführungsprozess
- Das OKR-Framework und der OKR-Prozess
- OKR-Rollen: der OKR Process Owner

Die OKR-Planungsphase

- Der Top-down Ansatz
- Der Bottom-Up-Ansatz
- Experimentelle OKR-Sets
- Horizontale Abstimmung
- 360° Abstimmung
- Lead-, Lag- und Vanity-Indikatoren, sowie KPIs

Seminarprogramm

OKR (Objectives and Key Results) Process Owner

Begrüßung durch die Referenten

- Rückblick auf Tag 1

Die OKR-Ausführungsphase

- Daily Huddles
- Das OKR Weekly Meeting

Die OKR-Abschlussphase

- Das OKR-Review Meeting
- Die OKR-Retrospektive
- Der OKR-Zyklus auf einer Zeitschiene

Best Practices

- Einführung von OKR in die verschiedene Organisationsformen
- Moonshots und 10x Thinking
- OKR und Agile Methoden – Scrum und Kanban
- Endliches Spiel vs. unendliches Spiel
- Bonus und OKR
- OKR Templates, Tools und Software
- Umgang mit Widerständen und Blockaden
- Gründe des Scheiterns der Einführung von OKR
- Kritik an der OKR-Methode

TAG
2

Begrüßung durch die Referenten

- Rückblick auf Tag 2 und Ausblick auf die Prüfungsleistung

Erarbeitung eines OKR-Sets für das Kolloquium

- Erstellung von konkreten Top-Level OKR-Sets für ein Referenzunternehmen anhand von konkreten Situationen
- Ableitung von diversen Abteilungs- und Team
- OKR-Sets Top-down, Bottom-up
- sowie Erstellung von experimentellen OKS-Sets

Zertifizierung zum OKR Process Owner Advanced

- Präsentation und Erläuterung des OKR Sets im Kolloquium

TAG
3



Ihre Referenten



Erno Marius Obogeanu-Hempel

**Gründer und Geschäftsführer
Digitalwinners GmbH**

Seit mehr als zwei Jahrzehnten Visionär, Vordenker und anerkannter Experte in den Bereichen Digitalisierung, Strategie, OKR, digitale Transformation und Innovation – er inspiriert Menschen und berät Unternehmen. Durch seine zahlreichen Arbeitsaufenthalte im Silicon Valley hat er ein Digital Mindset entwickelt sowie neue Methoden und Ansätze kennengelernt. Mit seiner interdisziplinären Expertise aus Geschäftsmodellen, Teamorganisation, Leadership, Produkt und Technologie hat er aus der Rolle der C-Level-Führungskraft, des mehrfachen Start-up-Gründers und Beraters die Art des Denkens und Handelns von Unternehmen zukunftsweisend verändert. Zu seinen Kunden zählen namhafte mittelständische Unternehmen wie auch internationale Konzerne. Er ist als internationaler Speaker, Unternehmensberater und Hochschuldozent tätig – sowie Gründer und Geschäftsführer der digitalwinners, einer Beratungsboutique für Strategie, OKR, digitale Transformation und Innovation. Gemeinsam mit André Steiner hat er zwei Bücher über OKR veröffentlicht: "30 Minuten OKR" und "Mehr Fokus, Motivation und Erfolg mit OKR".



André Daiyû Steiner

**Associate Partner
Digitalwinners GmbH**

Innovator, Visionär, Vordenker, Futurologe und Experte in den Bereichen Digital Mindset, Foresight Mindset, Strategie, OKR, digitale Transformation, Innovation und Entre- bzw. Intrapreneurship und Zen. Studium der Philosophie, Psychologie und Wirtschaftsinformatik. Seit mehr als 20 Jahren ist er namhafter Unternehmensberater, Executive Coach, Management Trainer und Dozent an Business Schools, Universitäten und Hochschulen. Er ist Autor mehrerer erfolgreicher Bücher, darunter Die 7 Wege des Samurai und Happiness im Business. Zudem ist er ordiniertes Zen-Lehrer und schlägt so auch eine Brücke zwischen dem japanischen und westlichen Denken, Handeln und Wirtschaften. Als unerschütterlicher Optimist und Potenzialist glaubt er an eine vielversprechende, erfolgreiche Zukunft und an die Fähigkeit, sie gemeinsam zu gestalten. Seine Forschungsschwerpunkte sind OKR, Führung, Strategie, Achtsamkeit, Resilienz, Unternehmensethik und CSR. Er entdeckte bemerkenswerte Muster darin, wie Führungspersönlichkeiten und Organisationen denken, handeln und kommunizieren. Er ist Associate Partner der digitalwinners.

Shortfacts



Preise

1.950 €* Regulär

1.750 €* für Bitkom-Mitglieder

180 € Zertifizierung (optional)

**Die angegebenen Preise sind in Netto-Beträgen ausgewiesen.*



Termine

Die Termine entnehmen Sie bitte der Website der Bitkom Akademie. hier [↗](#)

Kontaktieren Sie uns – wir beraten Sie gern.

Bitkom Akademie | Albrechtstraße 10 | 10117 Berlin
T 030 27576-540 | info@bitkom-akademie.de
Weitere Seminare finden Sie unter www.bitkom-akademie.de

bitkom
akademie