

## Experte für IoT-Geschäftsmodelle – Zertifikatslehrgang

Methodik und Praxis nach dem IoT Business Model Builder 2.0

Bosch Engineering



**BOSCH**

**bitkom**  
akademie

# Experte für IoT-Geschäftsmodelle – Zertifikatslehrgang

## Methodik und Praxis nach dem IoT Business Model Builder 2.0

### Kurzbeschreibung

Digitale IoT-basierte und somit auch digitale Geschäftsmodelle versprechen neue Möglichkeiten der Umsatzgenerierung und Kundenbindung. Zeitgleich sehen sich Unternehmen neuen Herausforderungen gegenüber, denn nur ein geringer Prozentsatz von bisherigen IoT-Initiativen in Unternehmen gelten als ökonomisch erfolgreich. Besondere Methoden und Herangehensweisen, die das Risiko minimieren und eine konsequente Kundenorientierung sicherstellen, verlangen neue IoT Geschäftsmodelle.

In diesem Lehrgang lernen die TeilnehmerInnen, wie sie von einer Geschäftsidee zu einem validierten und zukunftssicheren IoT-Geschäftsmodell gelangen.

Zentraler Bestandteil des Lehrgangs ist der in der Praxis mehrfach erprobte IoT Business Model Builder 2.0. Dabei handelt es sich um ein Framework, das speziell von Bosch.IO in Kollaboration mit der Universität St. Gallen sowie dem Industrial Internet Consortium (IIC) entwickelt wurde. Mit diesem Framework und unter Anwendung von Lean-Startup-Prinzipien wird die Komplexität der Geschäftsmodellentwicklung im Internet der Dinge beherrschbar gemacht und strukturiert.

### Inhalt

- IoT-basierte Geschäftsmodelle verstehen und entwickeln
- In Wertschöpfungsnetzwerken denken und handeln
- IoT Business Model Builder 2.0 als Gesamtkonzept kennenlernen und anwenden
- Kunden- und marktzentrierte Arbeitsweisen und Instrumente kennenlernen
- Erfolgsfaktoren und Herausforderungen im IoT Geschäft kennenlernen
- Handlungsempfehlungen
- Vertiefende Praxisübungen

### Was lernen Sie in diesem Lehrgang?

- Sie lernen Methoden kennen, mit denen Sie unternehmerische Chancen im IoT-Umfeld identifizieren und strukturiert ausarbeiten können und werden damit die relevanten Erfolgsfaktoren für die Innovation von IoT- und plattformbasierten Geschäftsmodellen verstehen.
- Sie lernen einen iterativen Ansatz der Geschäftsmodellentwicklung kennen, mit dem u. a. ein effektives Risikomanagement möglich ist.
- Sie erhalten ein Skillset, mit dem Sie selbstbewusst Innovationen in Ihrem Unternehmen anstoßen und aktiv mitgestalten können.
- Sie werden nach dem Lehrgang in der Lage sein, Ihren eigenen Innovationsprozess zu strukturieren und die erlernten Methoden in Ihren Projekten anzuwenden.

## An wen richtet sich das Seminar?

- Entscheidungsträger und Führungskräfte mit Leidenschaft für Innovationen, die die Chancen des Internet der Dinge für ihre Unternehmen nutzen möchten.
- Mitarbeiter mit technischem Hintergrund, die die Geschäftsperspektive im Internet der Dinge kennenlernen wollen.
- Mitarbeiter mit betriebswirtschaftlichem Hintergrund, die mehr über Potenziale im Internet der Dinge erfahren möchten.

## Didaktischer Aufbau des Seminars?

Das Seminar ist grundsätzlich interaktiv ausgelegt. Zu jedem Themenblock gibt es eine kurze Einleitung mit einer anschließenden Diskussion in der gesamten Gruppe. Anhand realer Praxisbeispiele lernen die Teilnehmer das strukturierte Vorgehen und die Werkzeuge kennen. Anschließend gilt es das Gelernte in moderierten Kleingruppen praktisch anzuwenden. Zu bestimmten Zeitpunkten präsentieren die Gruppen sich gegenseitig ihre Ergebnisse. Nach dem ersten Seminartag erhalten die Teilnehmer kleine Arbeitspakete zur Vorbereitung auf den zweiten Seminartag.

Unsere Dozenten sind ausgewiesene Experten auf Ihrem Gebiet und vermitteln das Thema praxisnah und anwendungsorientiert.



## Zusatzinformationen

- Das Seminar findet ab einer Mindestteilnehmerzahl von 8 statt und wird ausschließlich online (Zoom) durchgeführt.
- Bitte beachten Sie, dass der Lehrgang nicht an zwei aufeinanderfolgenden Tagen stattfindet. Zwischen Tag 1 und Tag 2 arbeiten die Teilnehmenden an kleinen Aufgaben, die Grundlage für Tag 2 sind.
- Die Teilnehmer werden im Rahmen der Schulung in zwei Gruppen geteilt, jeder Gruppe wird jeweils ein Trainer zur Seite gestellt
- **Die Prüfung besteht aus einem Multiple-Choice Teil sowie Fragen zu einem Beispiel-Case**
- Das Seminar wird in deutscher Sprache gehalten, kann aber aufgrund des Themas sehr viele englischsprachige Elemente und Fachbegriffe beinhalten.
- Die Bitkom Akademie ist [anerkannter Bildungsträger in Baden-Württemberg](#) und [Nordrhein-Westfalen](#). Teilnehmer haben im Rahmen des Bildungszeitgesetzes die Möglichkeit, Bildungsurlaub bzw. eine Bildungsfreistellung zu beantragen. Auf Anfrage erstellen wir auch Anträge auf Anerkennung unserer Veranstaltungen in anderen Bundesländern.
- Anmeldeschluss ist 2 Wochen vor Seminarbeginn.

# Seminarprogramm

IoT & Platform Business Model Innovation – Zertifikatslehrgang

TAG  
1

09:00

## Begrüßung durch die Seminarleiter

- Vorstellungsrunde & Erwartungshaltung der Teilnehmer

09:30

## Einführung

- Warum Geschäftsmodelle im Kontext von IoT?
- Gemeinsames Verständnis schaffen (IoT, Geschäftsmodelle)
- Vorstellung Business Model Builder 2.0

10:45

## Gruppenarbeit Ideation Phase Teil 1

- Theorie „Value Proposition Canvas“
- Vorstellung Use Case
- Anwendung der erlernten Tools

12.30-13.30

## Mittagspause

13:30

## Gruppenarbeit Ideation Phase Teil 2

- Theorie „BM Pattern“ und „Offering Matrix“
- Anwendung der erlernten Tools

15:00

## Gruppenarbeit Ideation Phase Teil 3

- Theorie „Decision Matrix“ und „IoT Innovation Canvas“
- Anwendung der erlernten Tools

16.30

## Recap und Ausblick Tag 2

- Ergebnisse Gruppenarbeit
- Diskussion
- Ausblick Tag 2
- Verteilung Arbeitsaufträge

ca. 17.00

## Ende des ersten Seminartages

# Seminarprogramm

IoT & Platform Business Model Innovation – Zertifikatslehrgang

TAG  
2

09.00

**Begrüßung durch die Seminarleiter und Rückblick auf Tag 1**

09.30

**Gruppenarbeit Preparation Phase Teil 1**

- Theorie „IoT Value Network“
- Anwendung des erlernten Tools

11.15

**Gruppenarbeit Preparation Phase Teil 2**

- Theorie – „Assumption List“ & „IoT Solution Sketch“
- Anwendung der erlernten Tools

12.45-13.45

**Mittagspause**

13.45

**Gruppenarbeit Preparation Phase Teil 3**

- Theorie – „Business Case & Strategy Canvas“
- Anwendung der erlernten Tools

15.30

**Abschluss & Prüfung**

- Vorbereitung Abschlusspräsentation
- Abschlusspräsentation der Gruppen
- Zusammenfassung

16.30-17:15

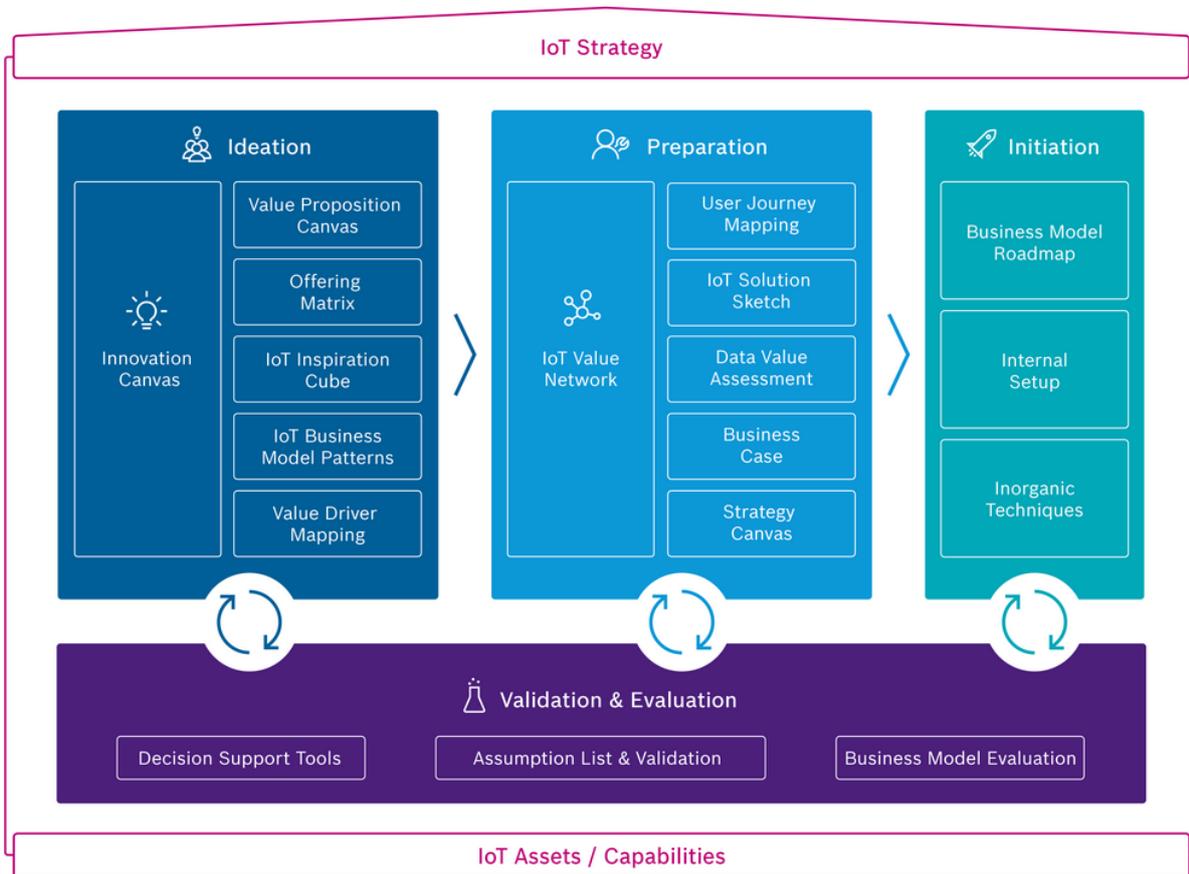
**Zertifikatsprüfung**

17.15

**Ende des Seminars**



# IoT Geschäftsmodellinnovation nach dem Business Model Builder 2.0



IoT Business Model Builder © Bosch Software Innovations GmbH



# Ihre Referenten



**Dr. Thomas Lücking**

**Senior Manager New Business Building & Digital Business Strategy  
Bosch Engineering GmbH**

Thomas ist Senior Manager für IoT Business Development & Consulting. In seiner Funktion ist er u.a. verantwortlich für die Sicherstellung von nachhaltig erfolgreichen digitalen Geschäftsmodellen. Projekte profitieren hierbei auch von seiner praktischen Erfahrung in der internationalen Techszene. Seine bisherigen beruflichen Stationen führten ihn als Strategieberater und Analyst durch die Telekommunikations- und Videospieleindustrie. Thomas hat darüber hinaus zu Markt- und Innovationsdynamiken in Hochtechnologiebranchen geforscht und Praxisartikel zum Thema Design Thinking und Geschäftsmodellentwicklung veröffentlicht.



**Hameed Haqparwar**

**Senior Manager New Business Building & Digital Business Strategy  
Bosch Engineering GmbH**

Hameed ist Projektmanager Internet of Things bei Bosch Engineering. Seine Expertise liegt im Konzipieren und Validieren von kundenorientierten Geschäftsmodellen im Bereich des Internet der Dinge. Zuvor war er Product Owner bei einem innovativen, von Risikokapital finanzierten Start-Up in der Versicherungsindustrie. Als Unternehmer sammelte Hameed zudem praktische Erfahrungen im Lean Start-Up Bereich. Seine Erfahrungen aus der Startup-Welt bringt er nun erfolgreich in verschiedenen Innovationsprojekten bei Bosch mit ein.

## Shortfacts



**Preise, Termine und Veranstaltungsorte**

Die Termine entnehmen Sie bitte der Website der [Bitkom Akademie](https://www.bitkom-akademie.de).

**Kontaktieren Sie uns – wir beraten Sie gern.**

Bitkom Akademie | Albrechtstraße 10 | 10117 Berlin  
T 030 27576-540 | [info@bitkom-akademie.de](mailto:info@bitkom-akademie.de)  
Weitere Seminare finden Sie unter [www.bitkom-akademie.de](https://www.bitkom-akademie.de)

**bitkom**  
akademie